

1105

60

MANPOWER PLANNING

Background Paper No. 4 (continued)

An exercise in manpower projections II.

This continues the series of exercises in manpower projection. Each of the steps which follow must be related to all the preceding steps, including those elaborated in the previous paper distributed.

I

Services (ISIC category No. 8)

- a) The next step is based on tentative projections already made of population, work force in the "modern" sector, its distribution between agriculture and non-agricultural activity, and distribution of the non-agricultural work force by main (ISIC one-digit) industrial activities. Definite assumptions about the future behaviour of factors affecting the supply of manpower services and demand for them gave us a changing pattern of employment over the 15-year period of our projections.
- b) The next step is to analyse, and where necessary to amend, the projection for each of these main categories of economic activity. In doing so each trainee should select the category or categories most closely related to his own interests and responsibilities.

c) The following example illustrates a general framework of analysis which might be applied to each main activity:

ISIC	Category 8	Services	- (Manpower distribution)						
			: Per cent :				: Thousands :		
			: 1965-80 :			: 1965 :	: 1970 :	: 1975 :	: 1980 :
:81	Government	: 55 :	50 :	50 :	50 :	64.6 :	73.9 :	143.4 :	234.7 :
	services	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :
:82	Community	: 20 :	25 :	30 :	30 :	23.0 :	36.9 :	86.0 :	140.8 :
	services	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :
:83	Business	: 2 :	3 :	4 :	5 :	2.3 :	4.4 :	18.4 :	23.4 :
	services	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :
:84	Recreation	: 4 :	5 :	7 :	7 :	4.6 :	7.4 :	20.2 :	32.9 :
	services	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :
:85	Personal	: 19 :	17 :	9 :	8 :	21.9 :	25.1 :	25.8 :	37.5 :
	services	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :	: :
	Totals	:	100	:	:	:115.40 :	: 147.7 :	: 286.8 :	: 469.3 :

NOTE: Obviously special assumptions have to be made for the projection of each of these items. In this case it is assumed that in the base year (1965) there is redundant manpower in government services (which includes armed forces, police, and regular administrative activities at central and local levels, but not education, health, etc., which appear elsewhere. Community services, including health, education, research welfare, trade associations and labour organisations, are increasing in relative importance. Recreation includes radio and television. If in any year it is found that the best estimate of employment shows a deficiency or a surplus of manpower, an additional line can be added and then the figure for unemployed (-) or number required in excess of supply (+) given for each column. Tentative projections previously made on a broader basis can be adjusted accordingly.

PLANIFICATION DE LA MAIN D'OEUVRE.

Exercice : Projection de la main-d'oeuvre II

Voici la suite des exercices de projection de la main-d'oeuvre. Chaque étape qui suit doit être liée à toutes les étapes précédentes, y compris les projections du dernier exercice.

I

Services (Catégorie N° 8, C I T I)

- a) La prochaine étape est basée sur les projections provisoires déjà faites de la population active du secteur "moderne", répartition de ce dernier entre agriculture moderne et activités non-agricoles, et répartition de la population active non-agricole entre les activités principales (CITI). Des hypothèses définies quant à l'évolution des facteurs déterminants l'offre et la demande de l'emploi nous ont permis de déterminer les changements de la structure de l'emploi durant la période (15 ans) de nos projections.
- b) Ensuite on analyse et si nécessaire, on amende la projection de chacune des catégories principales d'activités économiques. En ce faisant, chaque stagiaire devrait choisir la catégorie (ou les catégories) correspondant à ses responsabilités et à ses intérêts propres.
- c) Voici un exemple d'un cadre général d'analyse pouvant s'appliquer à chaque activité principale :

CATEGORIE C I T I →	8. SERVICES (Répartition de la Main d'œuv.)							
	Pourcentages				Milliers			
	1965 - 1980				1965	1970	1975	1980
81 Services gouvernementaux	55	50	50	50	64.6	73.9	143.4	234.7
82 Services fournis à la collectivité.	20	25	30	30	23.0	36.9	86.0	140.8
83 Services fournis aux entreprises.	2	2	4	5	2.3	4.4	11.4	23.4
84 Services récréatifs	4	5	7	7	4.6	7.4	20.2	32.9
85 Services personnels	17	16	9	8	21.9	25.1	25.8	37.5
TOTAUX	100				115.40	147.7	286.8	469.3

Note : Pour chacune des projections il faut faire des hypothèses spéciales. Dans cet exemple on part de l'hypothèse qu'à l'année de base (1965) il y a excédent de main-d'oeuvre dans les services gouvernementaux. Ceux-ci comprennent les forces armées, la police, les activités de l'administration normale, centrale et régionale, mais ne comprennent pas l'éducation, la santé, etc, qui apparaissent ailleurs. Les Services communautaires (éducation, santé, recherches, associations professionnelles et syndicales, etc.) croissent en importance relative. Les Services récréatifs comprennent la radio et la télévision. Si, pour certaines années, la meilleure estimation de l'emploi fait ressortir un excédent ou un manque de main d'oeuvre, on peut ajouter une ligne au tableau et indiquer pour chaque colonne le nombre de chômeurs (-) ou le manque de main-d'oeuvre (+). Les projections provisoires établies précédemment sur une base plus générale peuvent alors être corrigées en conséquence.